



## GUÍA PARA CURSOS DE FORMACIÓN DE FORMADORES (FDF) DE LEGS

### INTRODUCCIÓN

Las Normas y directrices para intervenciones ganaderas en emergencias (LEGS, por su sigla en inglés) son un conjunto de normas internacionales pensadas para respuestas a emergencias mediante intervenciones ganaderas centradas en los medios de subsistencia. El objetivo de LEGS es *mejorar la calidad y el impacto en los medios de subsistencia de los proyectos relacionados con el ganado en situaciones de crisis humanitarias*. El propósito de LEGS es el siguiente: *Las normas y los servicios de apoyo de LEGS se utilizan globalmente para garantizar un alto nivel de respuesta a emergencias basadas en el ganado, con beneficios tanto para las personas como para los animales*.

Desde el lanzamiento del Manual de LEGS a comienzos del año 2009, LEGS ha adquirido un reconocimiento internacional cada vez mayor entre los donantes de ayuda humanitaria y una gama de organismos ejecutores, desde la FAO hasta ONG locales. Entre los donantes, existe un gran interés en utilizar LEGS como punto de partida para el desarrollo y la aprobación de proyectos y para la evaluación. LEGS les proporciona a los profesionales un marco flexible de las mejores prácticas para las intervenciones ganaderas centradas en los medios de subsistencia, en base a la evidencia del impacto del proyecto. La segunda edición del Manual de LEGS fue publicada en enero del 2015, e incorpora nuevos temas y nuevas revisiones basadas en las consultas sobre la primera edición. Se publicará una tercera edición a comienzos del 2023 y el borrador de esta edición ya está disponible para consultas públicas.

Como organización, LEGS es una organización benéfica (sin ánimo de lucro) registrada en Inglaterra.

### PROGRAMA DE FORMACIÓN DE LEGS

El Programa de Formación de LEGS se basa en cursos regionales de Formación de Formadores (Fdf) y procura fortalecer las capacidades de formación en países afectados por emergencias humanitarias a través de un equipo de Formadores de LEGS locales. Los egresados de estos cursos de Fdf cuentan con destrezas, materiales y métodos para impartir el curso de Formación básico estándar de 3 días de duración de LEGS, que materializa las normas y les permite a los profesionales poner en práctica el enfoque de LEGS. Después de sus cursos de Fdf, los egresados imparten formación de LEGS en sus países y regiones. Hasta el momento, LEGS ha realizado 33 Fdf, y ya hay más de 600 Formadores de LEGS en todo el mundo. Hasta el momento, todos estos formadores han realizado más de 480 cursos de formación de LEGS en 57 países en África, Asia, Latinoamérica y Medio Oriente.

Los materiales de los cursos de Fdf de LEGS son propiedad intelectual de la organización LEGS y solo LEGS está autorizada para ofrecer Fdf de LEGS.

Todos quienes egresen de un curso de Fdf son considerados «Formadores de LEGS». La organización LEGS realiza el seguimiento de todos los cursos de LEGS que se lleven cabo después de una Fdf a través de informes de formación (basados en una plantilla) que los Formadores de LEGS presentan a la organización de LEGS. Una vez que un Formador de LEGS ha impartido con éxito dos cursos de Formación de LEGS después de su Fdf, se convierte en «Formador de LEGS Acreditado», obtiene un certificado y sus datos de contacto se publican en la página de Formadores Acreditados del sitio web de LEGS.

Si un egresado de un curso de FdF no imparte al menos un curso de formación de LEGS en los dos años siguientes a su formación, se considera que la misma venció, y ya no será considerado un Formador de LEGS.

## OBJETIVO DEL CURSO DE FDF

Los cursos de Formación de Formadores de LEGS procuran ayudar a los participantes a:

1. aprender y formar a otras personas en el enfoque de LEGS
2. aplicar el enfoque de LEGS para diseñar e implementar intervenciones ganaderas centradas en los medios de subsistencia en respuestas a emergencias

## OBJETIVOS DE APRENDIZAJE DE LA FDF

Al terminar la formación, los participantes podrán:

- describir y aplicar el enfoque de LEGS
- identificar intervenciones ganaderas adecuadas centradas en los medios de subsistencia en respuestas a emergencias
- diseñar e implementar intervenciones de respuesta de acuerdo con las directrices y normas de LEGS
- definir los principios de la enseñanza de adultos y aplicarlos para impartir una sesión de formación
- describir el papel y las responsabilidades del formador
- modificar una sesión de formación
- utilizar una gama de destrezas y métodos de formación
- planificar y realizar un curso de Formación de LEGS

## PROGRAMA DEL CURSO DE FDF

El programa de un curso de FdF de 6 días de duración se basa en una Formación básica estándar de tres días de duración de LEGS, seguida inmediatamente de tres días de contenidos de enseñanza de adultos:

LEGS Training of Trainers Agenda						
Timing	Day 1	Day 2	Day 3	Day 4	Day 5	Day 6
8.30am	8am (first day) Registration	Recap	Recap	Introduction to Adult Learning	Learning Review Constructive Feedback	Learning Review
9.00am	Session 1 Introduction to LEGS TOT	Session 5 Response Identification (I)	Session 9 Monitoring	Adult Learning Theory Session 1	Training Practice Session A	Training Practice Session E
10.30am	Break	Break	Break	Break	Break	Break
11am	Session 2 Livestock & Livelihoods in Humanitarian Context	Session 6 Response Identification (II)	Session 10 Response Planning (I)	Adult Learning Theory Session 2	Training Practice Session B	Training Practice Session F
12.30pm	Lunch	Lunch	Lunch	Lunch	Lunch	Lunch
1.30pm	Session 3 Introduction to LEGS Handbook	Session 7 Analysis of Technical Interventions (I)	Session 11 Response Planning (II) and close of 3-day	Adult Learning Theory Session 3	Training Practice Session C	Planning to be a LEGS Trainer
3.00pm	Break	Break	Break	Break	Break	Break
3.30pm	Session 4 Participation and Initial Assessment	Session 8 Analysis of Technical Interventions (II)	Free time	Training Practice preparation	Training Practice Session D	Evaluation and Close
5.00pm	Close					

En azul se indica el curso de Formación de tres días de duración de LEGS

En amarillo se indican las sesiones teóricas de la enseñanza de adultos

En verde se indican los bloques de práctica del curso de formación

Se puede hacer el curso en cinco días, pero solo con un máximo de 18 participantes (véase abajo). Si lo desea, puede solicitar más información sobre los contenidos del curso.

## PARTICIPANTES DE LOS CURSOS DE FdF

La selección de participantes adecuados es un componente importante para que un curso de FdF de LEGS tenga éxito. LEGS utiliza los siguientes criterios de selección:

1. experiencia en dictar cursos de formación participativos
2. experiencia en medios de subsistencia o en ganado en emergencias
3. compromiso de impartir cursos de Formación esencial de LEGS en sus países o regiones al menos dos veces al año en respuesta a las demandas locales
4. compromiso del empleador (si procede) de permitirle al Formador realizar Cursos de Formación de LEGS al menos dos veces al año según sea necesario, además de cursos internos que se puedan realizar (el empleador y la organización que encarga el curso negociarán los términos del permiso)
5. dominio escrito y oral de inglés, español o francés (según el idioma del curso de FdF)
6. estar familiarizado con LEGS (es conveniente contar con experiencia en la aplicación de LEGS en el campo)
7. estar familiarizado con Esfera (conveniente)

Como curso de formación participativo, la FdF de LEGS está diseñada para ser impartida a un máximo de 24 participantes y un mínimo de 14. Como se ha señalado, con un máximo de 18 participantes, el curso se puede completar en cinco días en vez de seis. Para más de 18 participantes, se necesita el curso completo de seis días, para que todos los participantes cuenten con tiempo suficiente para participar en las sesiones prácticas del curso.

Durante el curso de formación, se espera que los participantes residan por completo en el lugar de la formación. Esto facilita el grupo de trabajo vespertino y contribuye que la atmósfera de enseñanza del curso sea positiva.

## EL EQUIPO DE FORMADORES DE LOS CURSOS DE FdF DE LEGS

Cada curso está dirigido por dos miembros del Equipo de formadores de cursos de FdF de LEGS: un especialista de formación en ganado y un especialista en enseñanza de adultos. Son asesores independientes y, por lo tanto, necesitan un aviso con una antelación de al menos tres meses. Entre ellos, los miembros del Equipo de formadores pueden impartir los cursos de FdF de LEGS en inglés, francés y español.

Un medio para promover el compromiso de LEGS con la tenencia local es apoyar el desarrollo de equipos regionales de formadores de FdF en diferentes continentes que sean capaces de dictar cursos de formación en sus regiones y países. Esta forma de trabajo también ayudará a reducir la huella de carbono de LEGS en consonancia con los principios de LEGS para responder al cambio climático y para respetar al medioambiente.

La expansión del Equipo de FdF se basa en la mentoría de posibles miembros del Equipo, «aprendices», que trabajan junto a miembros actuales del Equipo como cofacilitadores durante un curso de FdF hasta que sean considerados capaces de liderar uno ellos solos. Cuando sea relevante, se busca financiación de la organización que encarga el curso de FdF para apoyar la participación de los aprendices como cofacilitadores en un curso de FdF, como parte del fortalecimiento de sus propias capacidades y de la contribución para el desarrollo del Equipo de formadores de los cursos de FdF de LEGS. Los aprendices no reciben remuneración alguna por participar en un curso de FdF, ya que reciben formación que les permitirá conseguir ingresos como miembros del Equipo de FdF en el futuro.

Cada curso de FdF de LEGS está apoyado por un Administrador de Formación, que viaja a la sede unos días antes del curso para ultimar los detalles de la organización. A esta persona la puede contratar directamente LEGS o la puede proporcionar la organización que encarga el curso. Esto incluye la preparación (fotocopias) de los

materiales didácticos, la compra de artículos de papelería y de otros suministros relacionados con el curso, el control de la sede donde se imparte el curso; y dar apoyo in situ durante la formación. La experiencia de LEGS es que un administrador de formación in situ, que esté familiarizado con los materiales y procesos de formación, es esencial para el buen desarrollo del curso de FdF de LEGS.

## CÓMO ENCARGAR UN CURSO DE FdF DE LEGS

Un curso de FdF regional o nacional puede ser encargado por una única organización (local o internacional) si tiene fondos para abonar un curso completo, o por un grupo de organizaciones con un organismo líder. Hay disponibles tres paquetes para dictar un curso de FdF de LEGS, dependiendo de la división de responsabilidades entre LEGS y la organización que encarga el curso. Se aplican los siguientes requisitos para cualquiera de los tres paquetes:

- Confirmación de que se dispone de fondos para cubrir el presupuesto del paquete elegido, a través de un proyecto de carta o un acuerdo o contrato entre la organización que encarga el curso el organismo líder y LEGS, antes de que se pueda negociar con el Equipo de Formadores para seleccionar a un equipo de dos personas para impartir el curso de FdF.
- Finalización del contrato o de la carta de acuerdo al menos 3 meses antes de la formación propuesta.
- Pago anticipado del 50 % del presupuesto total cuando se firma el contrato.
- Compromiso de apoyo para impartir los cursos de formación de LEGS y la acreditación de los participantes después del curso.

Para los paquetes 2 y 3, LEGS proporciona normas sobre los requisitos de la sala de formación, la necesidad de que los participantes se alojen en el lugar donde se realiza el curso, y la preparación de los materiales didácticos.

### PAQUETE 1:

En el paquete 1, la organización de LEGS cubre los costos de la FdF, excepto los costos de viaje de los participantes para asistir al curso, y se encarga de todos los aspectos organizativos (excepto, claro, los viajes de los participantes).

Costo aproximado: Curso de 6 días = £ 60 010; Curso de 5 días = £ 54 910

### PAQUETE 2:

En el paquete 2, la organización de LEGS cubre la mayoría de los costos de la FdF. La organización que encarga el curso es responsable de reservar y abonar la sala de formación, y el alojamiento y las comidas de los participantes. Costo aproximado: Curso de 6 días = £ 26 890; Curso de 5 días = £ 25 557

### PAQUETE 3:

En el paquete 3, la organización de LEGS proporciona los formadores, los manuales y los materiales didácticos, y la organización que encarga el curso cubre todos los costos restantes, como la provisión de apoyo administrativo in situ y la preparación de los materiales didácticos.

Costo aproximado: Curso de 6 días = £ 20 310; Curso de 5 días = £ 18 750