



Caso práctico general

Apoyo a los medios de subsistencia centrados en el ganado durante la Covid-19 en Somalia

Este caso práctico es un ejemplo de cómo un liderazgo y una gestión flexibles y eficaces permitieron a un proyecto de desarrollo cambiar su enfoque durante la crisis de Covid-19 en Somalia. En los primeros momentos de la crisis, el proyecto realizó un análisis de sus impactos y diseñó intervenciones específicamente en respuesta a estos impactos. El objetivo general era ayudar a mantener los negocios y empleos ganaderos en Somalia durante la crisis de la Covid-19 y permitir a productores ganaderos vender animales y obtener ingresos. El compromiso con el seguimiento y la evaluación, la rendición de cuentas y el aprendizaje (MEAL, por sus siglas en inglés) es uno de los ocho Principios de LEGS.

Antecedentes

El Proyecto de Crecimiento, Empresa, Empleo y Medios de subsistencia (GEEL por sus siglas en inglés) es un proyecto de desarrollo de cinco años en Somalia que proporciona apoyo a los mercados y el comercio de ganadería y agricultura, además de energía renovable. Se centra en el sector privado, el desarrollo empresarial y los servicios financieros, sistemas de certificación e inversión relacionados. El proyecto busca fortalecer la capacidad de inversores internos además de la diáspora somalí para invertir en oportunidades de negocio. Prioriza oportunidades en industrias que son más propensas a atraer a mujeres y a jóvenes que han sido marginados a la hora de conseguir oportunidades económicas.

Actividades y resultados

Durante 2020, a medida que se desataba la crisis Covid-19, GEEL rápidamente reasignó recursos y proporcionó apoyo a varios socios del sector privado. Para el sector ganadero, las estrategias clave consistían en apoyar el comercio doméstico de ganado y carne durante el cese del comercio de exportación. También exploró oportunidades de exportación a países en los que el contexto local de la Covid-19 hacía posibles tales exportaciones.

A mediados de septiembre de 2020, estos fueron algunos de los resultados iniciales:

- Juba Livestock Quarantine and Fisheries exportó 3.800 toros a Omán y Yemen a un precio medio de 520 dólares estadounidenses por toro, resultando en ventas totales de 1.976.000 dólares estadounidenses.
- Los proveedores de carne Hilibsan y SOMEAT proporcionaron formación en prevención y concienciación sobre Covid-19. Debido al fortalecimiento de la confianza de clientes con respecto a estas medidas, las ventas de las empresas aumentaron en un 25% y establecieron una red de entrega de carne en Hargeisa y Mogadiscio mediante proveedores de servicio de entrega regentados por jóvenes.
- SOMEAT (la empresa líder en exportación de carne en Somalia) creó 213 nuevos empleos como resultado un mayor número de puntos de venta de carne, redes de distribución y la introducción de una nueva instalación de deshuesado en su matadero de Daresalaam en Mogadiscio.

- Más de 65 toneladas métricas de capacidad de almacenaje en frío, compuesto de varias cajas de hielo aisladas y portátiles, se proporcionaron a mujeres y pescadores de la comunidad, y a empresas socias de GEEL en Mogadiscio, Puntland y Jubaland. Esto salvó 200 puestos de trabajo y ayudó a crear más de 50 nuevos puestos.
- Los socios de GEEL – productores comerciales de leche de camello tales como Beder Camel Dairy, Ramad Galool, Som Milk y Roob Daay – introdujeron redes de entrega de leche desde casa e instalaciones de cadena de frío alimentadas con energía solar en ubicaciones estratégicas en Mogadiscio y Hargeisa
- Oog Dairy Factory y Malab Dairy Factory expandieron sus capacidades de cadena de frío y contrataron a cafés de productos lácteos regentados por jóvenes y mujeres, con la introducción de nuevos productos lácteos con un periodo de conservación más largo, p.ej., queso, ghee y mantequilla
- El matadero Almanar en Berbera exportó 14.525kg de carne congelada a Omán, con planes de exportar a Bahrein y los Emiratos Árabes Unidos.

Todos los productores lecheros y forrajeros se adhirieron a la orientación de la Organización Mundial de la Salud sobre prevención contra la Covid-19, aplicando medidas de distanciamiento físico en los lugares de trabajo, proveyendo de puntos para el lavado de manos, distribuyendo mascarillas con marcas de los negocios y realizando campañas de concienciación.

Fuente: Entrevista 1 con Mohammed Abdinoor, Jefe de Grupo, Proyecto Crecimiento, Empresa, Empleo y Medios de subsistencia (GEEL), Mogadiscio, Somalia, 21/9/20. En Catley, A (2020). *COVID-19, el ganado y los medios de subsistencia*. Un documento de discusión para las Normas y directrices para intervenciones ganaderas en emergencias (LEGS). <https://www.livestock-emergency.net/wp-content/uploads/2021/02/LEGS-Discussion-Paper-SPANISH-COVID-19-single-pages.pdf>

Los **casos prácticos de LEGS** demuestran las buenas prácticas en las respuestas a emergencias centradas en el ganado. Cubren las seis áreas de intervención técnica, los ocho Principios de LEGS y los contextos más amplios tratados en la tercera edición del Manual de LEGS. Los **casos prácticos de proceso** ilustran la aplicación de la orientación de LEGS, mientras que los **casos prácticos de impacto** reflexionan sobre los resultados de las intervenciones de LEGS.

- ▶ Puede acceder a todos los casos prácticos de LEGS en livestock-emergency.net/resources/case-studies
- ▶ Para más información vea el Manual de las Normas y directrices para intervenciones ganaderas en emergencias en livestock-emergency.net

